

1. GİRİŞ

Doğuş Holding A.Ş. vergi politikası, Şirketin vergi ile ilgili fonksiyonunun stratejik amacını ve hedeflerini belirlemektedir. Söz konusu politika Doğuş Holding'in vergi ile ilgili konularda karar alma ve müteakip faaliyetleri yürütme şekline ilişkin standartları belirlerken aynı zamanda konuyla ilgili yönetim çerçevesini oluşturmak amacıyla hazırlanmıştır. Vergi ile ilgili konuların nasıl yönetildiğini ve yürütüldüğünü düzenleyen temel ilkeler hakkında bilgi verir. Bu ilkeler kurumsal değerlerimizle uyumludur ve küresel olarak vergi mevzuatına yaklaşımımızın temelini oluşturur. Politika Doğuş Holding'in dünyadaki tüm iştiraklerinde geçerlidir.

2. AMAÇ

Doğuş Holding A.Ş.'nin Vergi Politikası vergi biriminin stratejik amacını, hedeflerini açık ve net bir biçimde tanımlamaktadır:

- **İş Ortaklığı:** Şirketin iç danışmanı ve tüm birimlerin stratejik ortağıyız. Verimli ve sürdürülebilir bir vergi yönetimi geliştirip uygulayarak Şirketin büyüme hedeflerini mümkün kılmaya ve desteklemeye çalışıyoruz.
- **Değer Yaratma:** Vergi ile ilgili konuları sorumlu bir şekilde yöneterek, Şirketin iş stratejisine ve mevzuata uygun vergisel yöntemleri en etkili ve proaktif bir şekilde belirleyerek Doğuş Holding'in hisse değerinin korunmasında ve arttırılmasında kritik bir rol oynuyoruz.
- **Risk Yönetimi:** Şirketin itibarını korumak ve kurumsal sürdürülebilirlik gündemini takip edebilmek için vergi ile ilgili konuları da riski yönetimi çerçevesinde ele alıyor ve grup genelinde vergisel konulara özel bir önem veriyoruz.

3. TEMEL VERGİ İLKELERİ

Doğuş Holding'in vergi yönetimine yaklaşımı temel vergi ilkeleri kapsamında belirlenmiştir. Bu ilkeler Doğuş Holding Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır ve Doğuş Holding'in aşağıda gösterilen, işimizin her aşamasında tüm kararlarımızda bize rehberlik eden yönetim stratejimizle uyumludur.

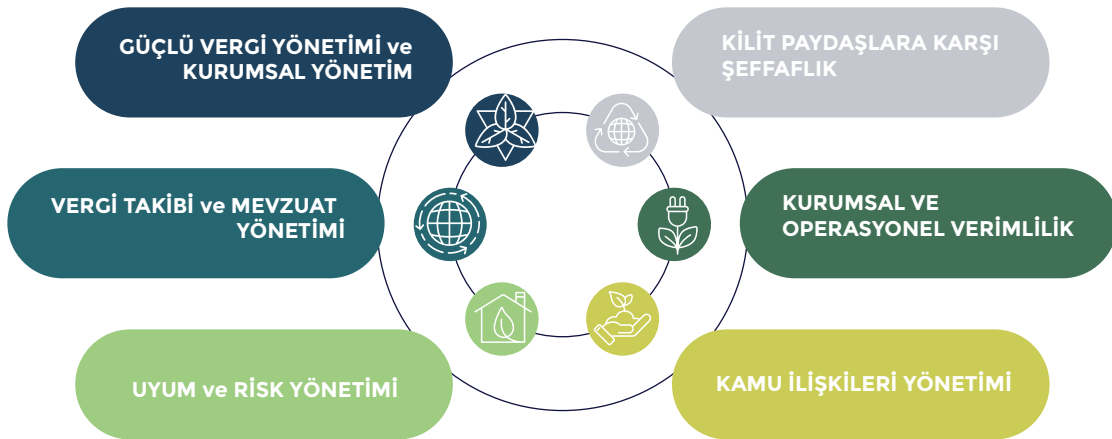
DOĞUŞ'TANİYİ BİR GELECEK

SÜRDÜRÜLEBİLİR BAŞARI İÇİN KURUMSAL YÖNETİMDE MÜKEMMELLİĞİ TAAHHÜT EDİYORUZ.



Aşağıdaki altı temel vergi politikası ilkesi, vergi yönetimine, devlet ve vergi makamlarıyla ilişkilerimize ve paydaşlara yönelik raporlama yaklaşımlarımızı açıklamaktadır:

Vergi Politikası İlkeleri



3.1. Güçlü Vergi Yönetimi ve Kurumsal Yönetim

Doğuş Holding’de vergi yönetimi, risk yönetiminin ve sürdürülebilirlik stratejisinin önemli bir parçasıdır ve Yönetim Kurulu tarafından yakından izlenir. Doğuş Holding Yönetim Kurulu, Doğuş Holding A.Ş.’nin vergi stratejisinden nihai olarak sorumludur ve Vergi ve Mali İşler Departmanı Yöneticisi, Yönetim Kurulu’na raporlama yapar.

Vergi ve Mali İşler Departmanı, Doğuş Holding A.Ş. Denetim Komitesi ile Risk Komitesine vergi riskleri ve vergi stratejisinde herhangi bir değişiklik olması durumunda düzenli bilgilendirme yapar. Vergi ve Mali İşler Direktörü, Şirketin genel vergi pozisyonunu etkileyebilecek faktörleri tam olarak anlayabilmeleri için Yönetim Kurulu’na efektif vergi oranının ana bileşenlerini, vergi karşılıklarındaki değişiklikleri ve diğer önemli vergi konularını açıklamakla yükümlüdür.

Bunun dışında Doğuş Holding’in iştiraklerinde bulunan vergiden sorumlu birimlere, sorumluluklarını yerine getirmeleri ve Grup şirketlerinin vergi ile ilgili konularda gerekli bilgi, beceri ve teknik uzmanlığa sahip kişiler tarafından yönetilmesini garantilemek amacıyla eğitim ve çeşitli danışmanlık desteği de sağlar. Ayrıca, vergi departmanı tarafından takip edilmeyen ancak sonuçları dolayısıyla vergisel etkileri olabilecek konuları yöneten veya takip eden diğer birimlere de talep edildiğinde ihtiyaç duyulan desteği verir.

İlgili vergi rolleri ve sorumlulukları bu politikanın 4. Bölümünde tanımlanmıştır.

3.2. Vergi Takibi ve Mevzuat Yönetimi

Doğuş Holding Vergi Politikası şirketin kurumsal stratejisi ve sürdürülebilirlik politikalarına uygundur. Doğuş Holding olarak tüm iştirak ve bağlı ortaklıklarımızın faaliyette bulunduğu ülkelerin vergi mevzuatlarına ve uluslararası vergi anlaşmalarına tam uyumlu bir şekilde hareket etmeyi taahhüt ederiz. Şirkete zarar verebilecek vergi uygulamalarından ve vergi cennetlerinde faaliyet yürütmek gibi eylemlerden kaçınılırız.

Doğuş Holding’in etik iş yapma biçimi ve sürdürülebilirlik konularındaki beyanlarıyla uyumlu olarak faaliyetlerimizin normal seyri içinde, değer yarattığımız tüm ülke ve bölgelerde, elde ettiğimiz kârlar üzerinden yasa ve yönetmeliklere uygun olarak adil bir biçimde vergilerimizi ödemeyi taahhüt ediyoruz. Bu doğrultuda Şirketlerimiz arasındaki finansal işlemleri de yasal mevzuata uygun biçimde gerçekleştiriyoruz.

3.3. Uyum ve Risk Yönetimi

Doğuş Holding olarak, dünya çapında yasal yükümlülüklerle tam olarak uymayı taahhüt ettiğimiz ülke bazlı vergi raporlamasına konu, Türkiye dahil 21 ülkede, iştiraklerimiz vasıtasıyla faaliyet göstermekteyiz. Söz konusu tüm ülke ve bölgelerde vergiyle ilgili uyum ve raporlama sorumluluğumuzu yerine getirirken yürürlükteki yasa ve yönetmelikleri de gözetiyor, bunlara uyumu öncelikli kabul ediyoruz.

Operasyonel düzeyde idari yükümüzü en aza indirirken vergiyle ilgili tüm mevzuata tam uyum sağlamayı hedefliyoruz. Doğuş Holding olarak bu doğrultuda vergi beyannamelerimizi doğru bir biçimde hazırlıyor ve ilgili makamlara zamanında iletiyoruz. İlgili talepleri ve ödemeleri vergi makamlarına doğru ve zamanında iletiyoruz.

Yerel yasa ve yönetmeliklere ek olarak, OECD/G20'deki gelişmeleri ve eylem planlarının yanı sıra vergi planlamaları ve yeni yapılandırmalardan kaynaklanan potansiyel itibar risklerini de dikkate alıyoruz.

Diğer riskler gibi vergi konusundaki önemli riskler de düzenli olarak Denetim Komitesi ile Risk Komitelerine raporlanmaktadır.

3.4. Kilit Paydaşlara Karşı Şeffaflık

Doğuş Holding'in kilit paydaşları arasında yatırımcılar, iş ortakları ve tedarikçiler, çalışanlar ve kamu kuruluşları gibi çeşitli paydaş grupları yer almaktadır, ancak bunlarla sınırlı değildir. Kilit paydaş çalışması 2024 yılında yapılmış ve kamuya beyan edilmiştir. Değişen koşullar ve şirket yapısındaki muhtemel değişiklikler ile Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda güncellenebilir.

Doğuş Holding'in vergi konusundaki yaklaşımı sürdürülebilirlik alanındaki odak alanlarıyla da tamamen uyumludur. Vergi ile ilgili şeffaflık yaklaşımımız, toplumsal ve ekonomik kalkınmaya katkı için gösterdiğimiz çabanın önemli bir parçasıdır..

Doğuş Holding'in tüm iştirakleri ve bağlı ortaklıkları ile müşterek yönetime tabi teşebbüslerinin sermaye ve ortaklık paylarına ilişkin bilgiler de dahil olmak üzere Şirket hakkındaki genel değerlendirme yıllık olarak güncellenir ve IFRS kurallarına uygun olarak Doğuş Holding faaliyet raporunda yayınlanır.

3.5. Kurumsal ve Operasyonel Verimlilik

Doğuş Holding Vergi Birimi olarak operasyonel verimlilik ve etkinliği hayata geçirmeyi

hedefliyoruz. Stratejik önceliklerimizi sürekli olarak gözden geçiriyor, en uygun vergi stratejisini hayata geçirmek için çalışıyoruz.

Vergiyle ilgili tüm sorumluluklarımızı etkin ve doğru bir şekilde yerine getirmek için gerekli beceri, teknik uzmanlık ve bilgi ile donatılmaları, yeteneklerini en iyi biçimde işlerine yansıtabilmeleri için birim çalışanlarına, talep edilirse iştirak ve bağlı ortaklıklarımızın vergi fonksiyonundaki çalışanlara düzenli eğitim ve destek sağlıyoruz. Çalışanlarımızın kariyer gelişimi için ihtiyaçlarını karşılayarak ve motivasyonlarını koruyarak, yetenekli ve yetkin birer vergi uzmanı olarak Şirketimize değer katmaları amacıyla çalışıyoruz.

Doğuş Holding A.Ş. ve Grup Şirketlerinde, vergi okuryazarlığını artırmak için vergi bilincini geliştirmeyi ve teşvik etmeyi amaçlıyoruz. Verginin ticari işlemlerin, toplumsal ve ekonomik kalkınmanın öncelikli başlıkları arasında yer alması nedeniyle, faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde uzman kuruluşlar ve meslek birlikleriyle proaktif bir şekilde iletişim kuruyoruz. Böylece iştiraklerimizi ve bağlı ortaklıklarımızı destekliyor, yaratılan değeri koruyor, yatırımcılarımız için de değer yaratmaya devam ediyoruz.

3.6. Kamu İlişkileri Yönetimi

Doğuş Holding ticari faaliyetleri kapsamında hissedarlarının haklarını koruyarak yatırımlarının verimliliğini izlemek ve bu konudaki tüm girişimleri desteklemekle yükümlüdür. Bu nedenle Şirket, mevcut tüm vergi teşviklerinden, indirimlerinden ve muafiyetlerinden yararlanmak için gerekli çabayı gösterir. Ancak bir vergi mükellefi olarak adil biçimde vergilendirilme, vergi ödeme ve kurumsal itibarını koruma sorumluluklarını da gözetmektedir. Devlet makamları tarafından sunulan bu tür teşvikler kullanıldığında, bunların ilgili yasal çerçevelere uygun olarak şeffaflıkla ve tutarlı bir şekilde hayata geçirilmesi sağlanmaktadır. Doğuş Holding dünyanın her yerindeki yatırımlarında vergi teşviklerini sadece stratejik iş hedefleriyle uyumlu olması durumunda ve ekonomik kalkınmaya destek olmak amacıyla kullanmaktadır.

Doğuş Holding'in kilit paydaşları arasında bulunan Devlet Kurumları içinde yer alan, vergiyle ilgili kurumların önemli rolünü kabul ediyoruz. Şirketimizin vergi politikasının önemli bir parçası da, bu kurumlarla karşılıklı saygı, şeffaflık ve güvene dayalı yapıcı ve profesyonel bir çalışma ilişkisi geliştirmek ve sürdürmektir. Vergi denetimleri kapsamında Şirketimiz tüm vergi makamlarıyla ilişkilerinde açık ve şeffaf davranmakta, vergi yükümlülüğünün değerlendirilmesine yardımcı olmak için ilgili sorulara doğrudan ve zamanında yanıt vermeyi özellikle önemsemektedir.

4. ROLLER ve SORUMLULUKLAR

Doğuş Holding Yönetim Kurulu, Şirketin vergiyle ilgili politikalarından ve uygulamalarından nihai olarak sorumludur ve vergi riski yönetiminin genel sorumluluğunu da üstlenir.

Doğuş Holding Vergi ve Mali İşler Departmanı, küresel operasyonların da vergi fonksiyonu merkezi olarak sorumluluğunu üstlenmektedir ve Doğuş Holding A.Ş. COO'suna bağlı Vergi Direktörü tarafından yönetilmektedir. Doğuş Holding COO'su, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan vergi politikasının tam olarak uygulanmasını sağlar, vergi ve mali işler departmanının performansının izlenmesinin yanı sıra bu departmanın hedeflerinin belirlenmesinden de sorumludur.

Doğuş Holding vergi departmanında çalışan uzmanlar tarafından desteklenen Vergi Direktörlüğü pozisyonu için aşağıdaki sorumluluklar bu politika kapsamında tanımlanmışsa da bunlarla sınırlı değildir:

- Doğuş Holding A.Ş. vergi politikasını ve stratejisini belirlemek, kurum içinde ve Grup şirketlerinde uygulanmasını sağlamak;
- Vergiyle ilgili hedeflere ulaşmak için uzmanlık, gözetim ve rehberlik sağlayarak küresel vergi yönetimi işlevini yerine getirmek;
- Doğuş Holding A.Ş. Risk ve Denetim Komitesine Şirketin vergi yükümlülükleri ve vergi ile ilgili tüm önemli kararlar hakkında düzenli ve güncel bilgi sağlamak

Şirketin yatırım yaptığı bölgelerde ve iştiraklerinde ihtiyaç doğrultusunda ve bölgenin yasal düzenlemeleri gereği Bölgesel Finans Direktörleri kendi bölgelerinde tüm vergi konularını izlemekten ve yönetmekten sorumlu olabilir.

Yine her bölgede, gerektiğinde kendi bölgelerindeki şirketlerin günlük vergi işlemlerini yönetmekle yükümlü atanmış bir vergi sorumlusu olabilir. Bu vergi sorumluları, ilgili Şirketin Finans Direktörlerine rapor verir ve Doğuş Holding Vergi Direktörüne raporlama yapar.

Şirketlerde gerektiğinde ataması yapılabilecek vergi sorumluları için aşağıdaki görevler belirlenmiş olsa da bunlarla sınırlı değildir:

- Şirketler düzeyinde (ya da yerel yasa ve yönetmeliklere uygun olarak ilgili ülke ya da bölgede) Doğuş Holding vergi politikalarının yürütülmesinden;
- Yerel vergi yasa ve yönetmeliklere Şirketin(lerin) uyumluluğundan, vergi muhasebesi ve raporlamasından, vergi denetiminin yönetilmesinden ve diğer

yerel vergi konularından

- Doğuş Holding Vergi ve Mali İşler Direktörü ile yakın iş birliği içinde vergi planlamasında koordinasyon sağlamaktan sorumludur.

Doğuş Holding'in yatırım yaptığı iştirak ve bağlı ortaklıklarda ya da bunların bulunduğu ülke ve bölgelerde gerektiğinde bölgesel vergi ekibi, yerel vergi düzenlemeleriyle tam uyumlu olmak için uyum konularında tavsiye almak ve yardım sağlamak üzere dışardan vergi danışmanlığı alabilir.

5. YÜRÜRLÜLÜK

Bu politika Doğuş Holding Yönetim Kurulu tarafından 10 Temmuz 2024 tarihinde onaylanmış ve kamuya beyan edilmiştir. Doğuş Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından onaylandığı tarihten itibaren yürürlüğe girer. Bağlı prosedürleriyle birlikte gerekli durumlarda yeniden gözden geçirilir ve gerekli güncellemeleri yapılarak ilgili taraflara bilgilendirilmesi yapılır.